

Till Kommunstyrelsen
Kopia Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport nr 7/2025 – Granskning av kommunens krisberedskap

EY har på vårt uppdrag genomfört en granskning av kommunens krisberedskap. Granskningen har syftat till att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer ett ändamålsenligt arbete med krisberedskap. Vår övergripande bedömning är att kommunstyrelsen överlag inte har säkerställt ett ändamålsenligt arbete med krisberedskap. Det finns dock goda förutsättningar för ett ändamålsenligt arbete med krisberedskap avseende vissa delar.

Granskningen visar på att det finns de styrande dokument som krävs enligt nuvarande nationella regelverk. Det saknas dock en tydlig politisk styrning av arbetet med krisberedskap, exempelvis saknas uttalade målsättningar eller indikatorer. Utifrån kommunstyrelsens ansvar för krisberedskap gör vi bedömningen att kommunstyrelsen behöver ta en mer tydligt styrande roll i arbetet. Att målstyrningen inte är tydlig påverkar även kommunstyrelsens möjlighet till uppföljning. Kommunstyrelsen får återrapportering avseende arbetet med krisberedskap i verksamhetsberättelse och tertiärrapporter. Då återrapporteringen utgår från kommunstyrelsens beslutade mål innebär detta att återrapporteringen också är mycket övergripande inom området.

Kommunens risk- och sårbarhetsanalys är utformad i enlighet med MSB:s föreskrifter. Denna har inte beslutats av kommunstyrelsen. Det är inte ett lagkrav att den beslutas av kommunstyrelsen men givet kommunstyrelsens ansvar för krishantering och att analysen är en viktig beståndsdel i beredskapsarbetet bedömer vi att kommunstyrelsen bör fastställa risk- och sårbarhetsanalysen. Av granskningen framgår att även om analysen är upprättad i enlighet med MSB:s föreskrifter finns det en uppfattning att den inte är tillräckligt fördjupad för att praktiskt kunna tillämpas för arbetet med krisberedskap. Det är viktigt att analysen inför nästa mandatperiod genomförs på ett sådant sätt att den täcker in relevanta risker och kan ligga till grund för kommunens prioriteringar avseende krisberedskap de kommande åren.

Vid granskningstillfället saknar kommunen en tydlig utbildnings- och övningsplan för arbetet med krisberedskap. I Plan för kommunens arbete med krisberedskap och civilt försvar beskrivs en övergripande utbildnings- och övningsplan, men denna är inte specifik och utgör snarare en beskrivning av ambitioner än specifika planer för utbildningar och övningar, då den i stort saknar information om vem som ska delta i utbildningar och övningar eller när de ska genomföras. Ett utkast till en tydligare utbildnings- och övningsplan finns upprättat men den har inte tillämpats. Vissa utbildningar och övningar har genomförts för tjänstepersoner, men utan en tydlig systematik för planering och uppföljning finns det en betydande risk att utbildningarna och övningarna inte uppnår en långsiktig effekt. Av granskningen framgår även att de förtroendevalda inom kommunstyrelsen, tillika krisledningsnämnden, inte har övats inom krisberedskap de senaste åren. Det är en betydande brist och det är viktigt att även förtroendevalda inkluderas i relevant övningar, detta givet det ansvar som krisledningsnämnden har vid kris och extraordinär händelse.

Utifrån granskningens resultat rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ Säkerställa en systematisk uppföljning av kommunens krisberedskapsarbete där formerna för uppföljning och återslagrapportering tydliggörs.
- ▶ Tydliggör målstyrningen för arbetet med krisberedskap.
- ▶ Säkerställa att det finns tillräckliga resurser för att kunna arbeta proaktivt med krisberedskap.
- ▶ Säkerställa att utbildningar och övningar inom krisberedskap genomförs och utvärderas.
- ▶ Fastställa kommunens risk- och sårbarhetsanalys.

Vi önskar kommunstyrelsens svar på rapporten senast den 2026-05-17.

För revisorerna i Upplands Väsby kommun

Malin Lybecker
Ordförande

Joe Frans
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport nr 7/2025 – Granskning av kommunens krisberedskap